

السيرة الذاتية

(نسخة بتاريخ 24 يناير 2007)

إيدجارو سيبولفيدا

الرئيس

شركة سيبولفيدا للاستشارات
تورونتو، أونتاريو M6K 2P7 كندا

هاتف: 1 416 848-7756 جوال: 1 647 988-6640

البريد الإلكتروني: es@esepulveda.com

سكايب: sepulveda.consulting

www.esepulveda.com

المؤهلات الرئيسية:

- السيد إيدجارو سيبولفيدا لديه ما يزيد عن 16 سنة من الخبرة العملية في سياسة الاتصالات، والقضايا الاقتصادية والقانونية والتنظيمية، بما في ذلك حق الاستخدام الشامل والخدمة الشاملة، الربط البيئي، تحرير القطاع، تنظيم الأسعار، ومنح التراخيص، تفكيك الحزم، تسوية النزاعات، المناقشة (مكافحة القيود والاحتكارات غير المشروعة) والتكلفة. وقد قام السيد سيبولفيدا بتقديم استشارات لأكثر من أربعين حكومة وسلطة قومية لتنظيم الاتصالات وذلك يشمل أميركا الشمالية والوسطى والجنوبية، والكاربي، وأوروبا الشرقية، وأفريقيا والشرق الأوسط وآسيا. السيد سيبولفيدا يحمل الجنسية الكندية ويتحدث الإنجليزية والأسبانية بطلاقة ولديه معرفة باللغة الفرنسية في نطاق العمل، وحالياً يرأس شركة سيبولفيدا للاستشارات.
- حديثاً، قام السيد سيبولفيدا بمساعدة حكومة **كوستاريكا** في تصميم استراتيجية إطار العمل لتحرير السوق والمناقشة العادلة، ومساعدة حكومة **سيراليون** بخصوص استراتيجية تحرير السوق؛ ومساعدة هيئة اتصالات كينيا في كينيا في تصميم وتنفيذ تعرفه تجزئة جديدة وإطار العمل للربط البيئي؛ مساعدة حكومة **باكستان** في تصميم ومنح ترخيص لمشغل (مشغلين) ريفيين على أساس دعم بحد أدنى بمزادات (مخرجات على أساس المساعدات)؛ مساعدة هيئة اتصالات **منغوليا** بإعادة هيكلة المؤسسات وبناء القدرة، ومساعدة هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات **بالمملكة العربية السعودية** في تصميم السياسة وإطار العمل التنظيمي للخدمة الشاملة وحالياً في إجراءات مراجعة المشغلين الحاليين في عرضهم لتفكيك الحزم المقترح؛ مساعدة هيئة الاتصالات القومية **بنيجريا** في إعداد تنظيمات الخدمة الشاملة، مساعدة لهيئة تنظيم الاتصالات في المغرب في تصميم نظام الخدمة الشاملة، تقديم الاستشارة إلى إكتيل (هيئة اتصالات الكاربيبي الشرقي) لتأسيس إطار العمل التنظيمي للتعرفه للدول الأعضاء في إكتيل وهي (**الدومينيكان، جرينادا، سانت كيتس أند نيفيز، سانت فينسنت وسانت لوتشيا**). ساعد في التصميم المستمر لصندوق التزامات الخدمة الشاملة في **الهند** وتنفيذ برنامج الخدمة الشاملة. ساعد هيئة الاتصالات المستقلة في **جنوب إفريقيا** في إعداد التعديلات المقترحة لإرشادات الربط البيئي ومشاركة التسهيلات؛ مساعدة لهيئة تنظيم الاتصالات في **بوتسوانا** في إعداد القرار لحل نزاع في مسألة الربط البيئي، تقديم الاستشارة لهيئة تنظيم الاتصالات في **جامايكا** في تصميم نظام للخدمة الشاملة فيما يتعلق بتأمين المناقشة. يقدم المساعدة لهيئة تنظيم الاتصالات في **جمهورية الدومينيكان (INDOTEL)** في إعداد لائحة سياسة المناقشة (مكافحة الاحتكار) وما يرتبط بها من مبادئ توجيهية؛ قام بإعداد القرارات المتصلة بالربط البيئي ومنح التراخيص والتشريعات الأساسية لهيئة تنظيم الاتصالات في **موزمبيق**؛ قدم الاستشارات لهيئة تنظيم الاتصالات في **نيبال** وحكومة **سري لانكا** في تصميم مشغل ريفي ومنح التراخيص له وذلك على أساس مزايدات تنافسية بأقل دعم ممكن؛ قدم المساعدة لحكومة **باكستان** وحكومة **الجزائر** في تصميم استراتيجية تحرير القطاع وفي تنفيذها وذلك عن طريق منح تراخيص لمنضمين جدد.

- السيد سيبولفيدا هو المؤلف الرئيسي لفصول الخدمة الشاملة ولائحة الأسعار في **دليل تنظيم الاتصالات** الذي نُشر في عام 2000. في عام 2002 قام بإعداد تقرير لصالح منظمة الاتصالات بالكمونولث (CTO) والاتحاد الدولي للاتصالات ITU حول آليات أقل دعم ممكن لتمديد خدمات الاتصالات العمة. وفيما بعد، تمت إعادة كتابة هذا التقرير وتم تضمينه كفصل خامس الذي يحمل عنوان "أدنى معدل من مزايدات الدعم لوصول الاتصالات العامة في المناطق الريفية" في كتاب التوجهات في إصلاح الاتصالات الذي نشره الاتحاد الدولي للاتصالات في عام 2003. كما شارك في كتابة الملحوظة رقم 2 الخاصة بمنهج OBA: **أدنى معدل من المزايدات في نيبال: تمديد خدمة الاتصالات في المناطق الريفية** الذي نشر في شهر ديسمبر/كانون الأول عام 2004.
- السيد سيبولفيدا شارك في إعداد وتقديم العديد من المؤتمرات التنظيمية وورش العمل والندوات. لقد أعد/وقدم خمس عروض من سبعة ندوات تنظيمية مكثفة في **نيجيريا** في يناير/كانون الثاني 2005؛ أعد/قدم عرضين في مؤتمر إقليمي بالهند في ديسمبر/كانون الأول 2004؛ وكان المتحدث الرئيسي في المنتدى العالمي للمنظمين الذي أعده الاتحاد الدولي للاتصالات في **جنيف** بسويسرا في ديسمبر/كانون الأول 2003. وفي المنتدى العالمي للمنظمين في **هونج كونج** في ديسمبر/كانون الأول 2002؛ وشارك في إعداد وتقديم نودتين امتدت على مدار خمسة أيام عن سياسة المنافسة (**بوتسوانا وغانا**)؛ كان من المقدمين الرئيسيين في منتدى **أفريقيا** التنظيمي الذي عقده الاتحاد الدولي للاتصالات في غانا في نوفمبر/تشرين الثاني 2003. شارك في إعداد وتنظيم حلقة نقاش لمدة يومين في **المملكة العربية السعودية** في فبراير/شباط 2004 حول سياسة حق الاستخدام الشامل؛ وشارك في إعداد وتنظيم ورشتي عمل مدة كل منهما خمسة أيام حول حق الاستخدام الشامل (**تنزانيا وغانامبيا**). قام بالاشتراك في إعداد وتنظيم حلقة نقاش لمدة ثلاثة أيام في الهند حول قضايا الخدمة الشاملة والربط البيئي في **الهند**؛ شارك في إعداد وتقديم نودتين كل منها يمتد لخمس أيام عن الربط البيئي (**نيجيريا وتنزانيا**).
- قبل قيامه بتكوين شركة سيبولفيدا للاستشارات ليصبح استشاري مستقل ابتداء من شهر مارس/آذار 2006، كان السيد سيبولفيدا يعمل ككبير الاقتصاديين في الاتصالات، مكارثي تيترو، تورونتو، كندا، وكبير الاقتصاديين في شركة Bell Canada في جاتينو بكندا؛ واقتصادي استشاري للوكالة الكندية للتنمية الدولية CIDA، وموظف البرنامج الاقتصادي، في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP؛ في سلنتو دومينجو، بجمهورية الدومينكان.

السجل الوظيفي:

الرئيس

شركة سيبولفيدا للاستشارات، تورونتو، كندا

مارس/آذار 2006 إلى الآن

- بموجب عقد مُنح لشركة سيبولفيدا للاستشارات، يقوم السيد سيبولفيدا بمساعدة حكومة **كوستا ريكا** في تصميم استراتيجية تحرير السوق (وذلك فيما يختص بقطاع مشغلي الهاتف الجوال) وإطار العمل للمنافسة العادلة (بما في ذلك الترتيبات المؤسسية). (2006)
- بموجب عقد مُنح لشركة سيبولفيدا للاستشارات، يقوم السيد سيبولفيدا بمساعدة حكومة **سيراليون** في تقييم خيارات تحرير السوق والاستراتيجيات. (2007)
- بموجب عقد من الباطن مُنح لشركة مكارثي تيترو بتورونتو كندا، يقوم بتقديم الاستشارة لحكومة **باكستان** في الأمور الخاصة بسياسة الخدمة الشاملة وممارسات تمويل الخدمة الشاملة وتصميم وتنفيذ إجراءات أدنى معدل في المزايدات لكيفية عمل مناقصات تنافسية لمشروعات معينة للخدمة الشاملة (2006-2007)
- بموجب عقد من الباطن مُنح لشركة مكارثي تيترو بتورونتو كندا، يستمر في تقديم المساعدة لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات **بالمملكة العربية السعودية** في تصميم التدابير التنظيمية والتدابير الأخرى لتقديم الإرشادات اللازمة وأسلوب تنفيذ سياسة الخدمة الشاملة. (2006-2007)

- وكاستشاري من الباطن مع شركة مكارثي تيترو بتورونتو كندا، يساعد هيئة الاتصالات في نيجيريا في إعداد نظم تتعلق بحق الاستخدام الشامل والخدمة الشاملة. (2006)
- وكاستشاري من الباطن مع شركة مكارثي تيترو بتورونتو كندا، يساعد هيئة الاتصالات في كينيا فيما يتعلق بمعدلات الربط البيني وسعر التكلفة لتجار التجزئة لشبكات الاتصال للهواتف الثابتة والجوالة في مشروع تقوده شركة Analysys Consulting Limited بكامبريدج بالمملكة المتحدة. (2006-2007)
- وكاستشاري من الباطن مع شركة إنتيلكون للأبحاث والاستشارات في فانوفر بكندا، يساعد هيئة تنظيم الاتصالات في منغوليا فيما يتعلق إعادة الهيكلة المؤسسية وبناء القدرة وتكوين سياسة جديدة وإطار عمل تنظيمي. (2006-2007)
- وكاستشاري من الباطن مع شركة مكارثي تيترو بتورونتو كندا، يستمر في تقديم المساعدة لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بالمملكة العربية السعودية في الإجراءات التنظيمية لمراجعة مسودة المقترح من المشغل الحالي لتفكيك عرض الخدمات. (2006-2007)
- وكاستشاري من الباطن مع شركة Analysys Consulting Limited بكامبريدج بالمملكة المتحدة، يقوم بعمل أبحاث ويعد تحليلات تتعلق بأنظمة الأسعار الحالية وإطار العمل التنظيمي في المستقبل لهيئة تنظيم الاتصالات في بيرو OSIPTEL. (2006)
- وكاستشاري من الباطن مع شركة مكارثي تيترو بتورونتو كندا، يساعد مكتب تنظيم المرافق OUR في جامايكا في العملية الاستشارية لتأسيس أصول لحماية المنافسة. (2006)
- وكاستشاري من الباطن مع شركة مكارثي تيترو بتورونتو كندا، يساعد هيئة الاتصالات بشرق البحر الكاريبي (ECTEL) بخصوص تقديم إطار لعمل حلول بديلة لفض النزاعات للدول الأعضاء (2006-2007).

كبير الاقتصاديين في الاتصالات

ماكارثي تيترو، تورونتو، كندا

يناير/كانون أول 1997 حتى فبراير/شباط 2006

- ساعد هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بالمملكة العربية السعودية في الإجراءات التنظيمية لمراجعة مسودة المقترح من المشغل الحالي لتفكيك عرض الخدمات. (2006)
- ساعد هيئة الاتصالات في نيجيريا في إعداد نظم تتعلق بحق الاستخدام الشامل والخدمة الشاملة. (2005-2006)
- ساعد في تقديم المساعدة لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بالمملكة العربية السعودية في إعداد سياسة الخدمة الشاملة ثم في تصميم التدابير التنظيمية والتدابير الأخرى لتقديم الإرشادات اللازمة وأسلوب تنفيذ سياسة الخدمة الشاملة. (2005-2006)
- ساعد وزارة تنظيم المرافق OUR في جامايكا في العملية الاستشارية لتأسيس أصول لحماية المنافسة في قطاع الاتصالات. (2006)
- قدم الاستشارة لهيئة تنظيم الاتصالات في المغرب (ANRT) في تصميم وتفعيل نظام الخدمة الشاملة بما في ذلك الشؤون السياسية والتنظيمية والاقتصادية. (2005-2006)

- ساعد حكومة كوستا ريكا في إعداد أول وثيقة للدولة لسياسة هذا القطاع. شملت المساعدة مراجعة وتحليل السياق القانوني والتنظيمي والمؤسسي وعروض إطار عمل تنظيمي ومؤسسي جديد لتسهيل تقديم المنافسة طبقاً لالتزامات كوستا ريكا للتجارة داخل المنطقة. (2005)
- قدم الاستشارات لهيئة الاتصالات بشرق البحر الكاريبي (ECTEL) في مشروع لتصميم ووضع إطار العمل التنظيمي للتعريف في الدول الخمس الأعضاء بـ ECTEL (الدومينيكان، جرينادا، سانت كيتس أند نيفيز، سانت فينسنت وسانت لوتشيا). وتضمن هذا المشروع استشارات تفصيلية حول السياسة والجوانب القانونية والتنظيمية والاقتصادية فيما يتعلق بإعادة توازن التعريف، والأسعار المبدئية للدخول وأسقف الأسعار (2003-2004).
- قدم الاستشارة لهيئة الاتصالات المستقلة لجنوب إفريقيا (ICASA) في مراجعة إرشادات الربط البيني ومشاركة المرافق والتعديلات المقترحة لها لتسهيل أهداف الحكومة في تحرير السوق. (2005)
- قدم الاستشارات في مشروعين مختلفين لصندوق التزامات الخدمة الشاملة في الهند فيما يتعلق بتصميم وتنفيذ نظام التزامات الخدمة الشاملة. وقد كان في المشروع الأول واحداً من اثنين من الاستشاريين اللذين ساعدا الصندوق في تحديد النطاق والتصميم المبدئي لنظام التزامات الخدمة الشاملة، بما في ذلك ما يتعلق بعملية المناقصة. وفي المشروع الثاني، قدم السيد سيبولفيدا الاستشارات الاستراتيجية للصندوق فيما يتعلق بالجوانب المتبقية من نظام التزامات الخدمة الشاملة (2002-2004).
- قدم المساعدة لهيئة الاتصالات في جمهورية الدومينيكان (INDOTEL) في إعداد لائحة سياسة منافسة (مكافحة احتكار) جديدة. كما يقدم الاستشارات لهذه الهيئة، في مشروع منفصل ولكن مرتبط بالمشروع الأول، في إعداد وثيقة مبادئ توجيهية حول تطبيق النصوص المتضمنة في لائحة المنافسة. (2002-2004).
- يقدم المساعدة لهيئة الاتصالات في بوتسوانا في تصميم وتنفيذ لائحة أسعار الربط البيني وأسعار خدمة التجزئة. (2004-2005)
- قدم الاستشارات في مشروعين مختلفين لوزارة تنظيم المرافق في جامايكا فيما يتعلق بتصميم وإدارة نظام التزامات الخدمة الشاملة. في المشروع الأول، ساعد في إصدار أول وثيقة استشارات حول نظام التزامات الخدمة الشاملة وذلك في شهر ديسمبر/كانون الأول من عام 2002. وفي المشروع الثاني، ساعد السيد سيبولفيدا في إعداد ثاني وثيقة استشارات حول نظام التزامات الخدمة الشاملة في أكتوبر/تشرين الأول من عام 2003، كما ساعد في إعداد توصيات وزارة تنظيم المرافق المناظرة للوزير في عام 2004. (2002-2004).
- قدم الاستشارات لهيئة الاتصالات و تقنية المعلومات السعودية في الأمور المتعلقة بلائحة التعريف. (2003-2005)
- قدم الاستشارة للهيئة القومية لتنظيم الاتصالات في بوركينا فاسو في تصميم وترخيص مشغل ريفي للخدمة الشاملة وحق الاستخدام الشامل مستخدماً آلية مزايده تنافسية بأقل أدنى معدل من الدعم. (2005)
- قدم المساعدة لوحدة برنامج الاهتمامات العامة التابعة لحكومة سرى لانكا في التحليل الاقتصادي، الاستشارات العامة والتصميم ومنح التراخيص لاثنتين من مشغلي حق الاستخدام الشامل في الريف. وسوف يحصل الفائزون من بين المتقدمين في هذا العطاء التنافسي على دعم لحق الاستخدام الشامل. (2003-2005)
- قدم الاستشارات لوزارة العلوم والتكنولوجيا في باكستان في تصميم وتنفيذ استراتيجية فتح القطاع لإدخال المنافسة في أسواق المكالمات الهاتفية الدولية والوطنية والمحلية في باكستان. (2002-2004)
- قدم الاستشارات لهيئة الاتصالات في نيجيريا في مشروعات تتعلق بتصميم مشروع ريفي باستخدام آلية مزايده تنافسية بأقل أدنى معدل من الدعم. (2003-2005)

- قدم الاستشارات لحكومة أوزبكستان في تصميم وتنفيذ نظام قانوني/تنظيمي مؤيد للمنافسة والهيكل المؤسسي المناظر (2004).
- قدم المساعدة لهيئة تنظيم الاتصالات في الهند في تصميم وتنفيذ نظام جديد للربط البيني فيما يتعلق بالعجز في الوصول. (2003)
- قدم الاستشارات لحكومة الجزائر في تصميم وتنفيذ استراتيجية فتح القطاع لإدخال المنافسة في أسواق المكالمات الهاتفية الدولية والوطنية المباشرة والمحلية الريفية في الجزائر. (2003-2004)
- قدم الاستشارات لهيئة الاتصالات في بوتسوانا في تصميم وإعداد القاعدة الأولى الخاصة بالهيئة لعام 2003 (فبراير/شباط 2003) والتي حلت النزاع الدائر حول رسوم الربط البيني بين مشغل الخطوط الثابتة وبين أحد مشغلي الجوال. (2003)
- قدم الاستشارات لهيئة الاتصالات بأوغندا في تصميم وترخيص مشغل ريفي شامل/حق الاستخدام الشامل مستخدماً آلية مزيدة تنافسية بأقل أدنى معدل من الدعم. (2003-2005)
- قدم المساعدة لهيئة الاتصالات في بوتسوانا في مراجعتها لتطبيق التعرفة من جانب مشغل خدمة الخطوط السلكية في ذلك البلد. (2003)
- قدم الاستشارات لهيئة تنظيم الاتصالات في كولومبيا فيما يتعلق بوضع إطار عمل تنظيمي تنافسي لتسهيل تطوير المنافسة. وقد قام السيد سيبولفيدا أثناء هذا المشروع الذي امتد على مدى ستة أعوام بمساعدة الهيئة في القضايا المتصلة بالربط البيني والتعريف والمنافسة (مكافحة الاحتكار). (1997-2001)
- ألف السيد سيبولفيدا فصول الخدمة الشاملة ولائحة الأسعار في دليل تنظيم الاتصالات الذي نُشر في نوفمبر/تشرين الثاني عام 2000. تم نشر الكتاب أيضاً من قبل برنامج المعلومات للتنمية (infoDev) التابعة للبنك الدولي ورعاية الاتحاد الدولي للاتصالات ITU. تم ترجمة هذا الدليل إلى اللغات الصينية والإسبانية والفرنسية والعربية والروسية. (1998-2000)
- قدم الاستشارات لهيئة تنظيم الاتصالات في منغوليا فيما يتعلق بتصميم وتطوير نظام تنظيمي يشجع على المنافسة. وقد تضمن هذا إعداد وثائق تنظيمية ووثائق حول السياسة فيما يتعلق بإطار عمل الربط البيني، وإطار عمل لمنح حقوق الامتياز/منح التراخيص وميثاق الهيئة. (2002)
- قدم الاستشارات لهيئة الاتصالات في جمهورية الدومينيكان في تسوية سلسلة من النزاعات حول الربط البيني. (2003)
- قدم السيد سيبولفيدا الاستشارات لهيئة الاتصالات الوطنية في نيبال في تصميم إطار منح التراخيص وفي الترخيص لمشغل اتصالات هاتفية ريفي. (2002-2004)
- قدم الاستشارات لهيئة تنظيم الاتصالات في موزمبيق فيما يتعلق بتطوير الإطار التنظيمي للاتصالات الموزمبيقية ومنح التراخيص لمشغل جديد لخدمة الجوال GSM بما في ذلك إعداد واعتماد ثلاثة قرارات رئيسية: منح التراخيص، الربط البيني وهيئة تنظيم الاتصالات نفسها (من حيث الهيكل، إدارة الشؤون، الصلاحيات، إلخ). (2001-2001)
- قدم الاستشارات فيما يتعلق بلانحة جودة الخدمة والتعرفة لهيئة تنظيم الاتصالات في الأردن. (1997-1999)
- قدم الاستشارات لهيئة تنظيم الاتصالات في بوليفيا فيما يتعلق بتصميم خطة تحرير القطاع، بما في ذلك النظام الجديد لمنح حقوق الامتياز/منح التراخيص وإعداد قانون ولوائح جديدة للاتصالات. (2001-2002)
- قدم السيد سيبولفيدا الاستشارات لمكتب رئيس وزراء جاينا في تصميم وصياغة سياسة قطاع وطنية لإدخال المنافسة في قطاع الاتصالات في جاينا. (2001-2003)

- قام بمساعدة واحد من مشغلي الجوال الكنديين في إجراءات هيئة الراديو-التلفزيون والاتصالات الكندية لتقرير نظام التكاليف والمساهمة للخدمة الشاملة. (1999-2000)
- قدم الاستشارات لناقل دولي للاتصالات في الحصول على تراخيص وضمان الالتزام في دول مختلفة. (1997-1998)
- قدم الاستشارات لحكومة الكاميرون في تطوير التراخيص والشروط التنظيمية المصاحبة لها لمشغلي خدمة الجوال GSM . (1998-1999)
- قدم استشارات حول تحديد أسعار الربط البيئي لهيئة تنظيم الاتصالات في سري لانكا. (1998-1999)

اقتصادي استشاري،

الوكالة الكندية للتنمية الدولية (CIDA)، غاتينو، كندا
أغسطس/آب 1996 إلى ديسمبر/كانون الثاني 1996

- قام بتنسيق عملية إعداد ورقة مناقشة حول سياسة خدمات البنية التحتية لوكالة CIDA. وتدعو هذه الورقة إلى إعادة تركيز معونات كندا الثنائية في الاتصالات والمياه والصرف الصحي والطاقة والنقل نحو التدخلات النظرية والمتعلقة بالتنظيم وتدخلات السياسة. شارك في تأليف القسم الذي يتعامل مع الاتصالات.

موظف برامج – الإصلاح الاقتصادي،

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي؛ سانتو دومينجو، جمهورية الدومينيكان؛
يناير/كانون الثاني 1994 إلى يونيو/حزيران 1996

- قام بصياغة ومتابعة وتنسيق مشروعات الإصلاح القطاعي والاقتصادي الوطنية. أسهم بمساهمات كبيرة في تنفيذ المشروع. قدم الاستشارات لممثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المقيم حول كل جوانب البرنامج الاقتصادي. أجرى مفاوضات مع الهيئات الحكومية ووكالات الأمم المتحدة حول صياغة المشروعات ومراجعاتها وتمويلها. وقد تضمنت المشروعات الإصلاح الضريبي، تحديث الجمارك، تنفيذ شروط منظمة التجارة العالمية وإصلاح قطاع الاتصالات. وكجزء من هذا المشروع، قام بتنسيق مهام الاتحاد الدولي للاتصالات والمشاركة فيها لتقديم توصيات سياسة، وشارك في عملية المشاورات لإقرار وثيقة المشروع لإعداد قانون جديد للاتصالات وإنشاء جهاز تنظيمي جديد.

اقتصادي استشاري،

الوكالة الكندية للتنمية الدولية (CIDA)، غاتينو، كندا
سبتمبر/أيلول 1993 إلى ديسمبر/كانون الثاني 1993

- أجرى تحليلاً للسياسة واضطلع بأبحاث حول قضايا التنمية الاقتصادية المتصلة بالعلاقة بين الاقتصاد والبيئة. ساعد في إدارة استراتيجية الدين الخارجي لوكالة CIDA، بما في ذلك تنسيق عملية تجميع البيانات لعمليات إعادة الجدولة التي يقوم بها نادي باريس، وتحويل الدين الثنائي.

اقتصادي أقدم،

بيل كندا Bell Canada؛ هل، كندا
أغسطس/آب 1989 إلى أغسطس/آب 1993

- قام بتحليل القضايا الاقتصادية وقضايا السياسة، مع التخصص في الاقتصاديات التنظيمية واقتصاديات الاتصالات. قدم توصيات حول السياسة وكتب في هذا المجال وأجرى أبحاثاً فيه. أجرى أبحاثاً حول أثر المنافسة على الأسعار والإنتاجية. شارك في الإجراءات التنظيمية حول الاتصالات أمام هيئة الراديو-التلفزيون والاتصالات الكندية للسماح بالمنافسة القائمة على أساس التسهيلات في المكالمات الهاتفية الخارجية. أجرى دراسات حول توجهات السياسة والتوجهات التنظيمية في أسواق الاتصالات والمرافق الأخرى.

- قام بإدارة وتنفيذ دراسة إنتاجية العامل الإجمالي والنماذج الكمبيوترية لعمليات محاكاة التأثير. أدار و نفذ النماذج الكمبيوترية بالشركة لعمليات محاكاة الإيرادات دعماً لتخطيط التعرفة وتنظيم الملفات. شارك بصورة مكثفة في العملية التنظيمية لهيئة الراديو-التلفزيون والاتصالات الكندية لتحديد أسعار الهاتف المحلية لبيل كندا Bell Canada، بما في ذلك تصميم وتنفيذ الردود الاستجابية.

عروض تقديمية وحلقات نقاش وأوراق بحثية أخرى مختارة:

- أعد وقدم عروض عن "الخدمة الشاملة"، و"الربط البيئي"، و"تنظيم التعرفة للمستهلك"، وسياسة المنافسة (مكافحة القيود والاحتكارات غير المشروعة)، و"الاتجاهات والاقتصاد"، في مؤتمر على مدى يومين موضوعه "تنظيم الاتصالات" (تم تقديم تلك العروض مع كيرت هاوارد) برعاية هيئة الاتصالات النيجيرية الذي عقد في معهد الجسور الرقمية في أبوجا بنيجيريا في يناير/كانون الثاني 2005.
- قام بإعداد وتقديم عرض عن "المساعدات على أساس الإنتاج في نيبال: توسيع خدمة الاتصالات في المناطق الريفية" وفي المؤتمر الإقليمي TERI عن شمولية خدمات البنية التحتية (نيو دلهي بالهند - ديسمبر/كانون الأول 2004)
- شارك في تأليف الشراكة الدولية للمساعدات على أساس الإنتاج (GPOBA) ومنهج المساعدات على أساس الإنتاج، الملحوظة رقم 2 بعنوان "المساعدات على أساس الإنتاج في نيبال: توسيع خدمة الاتصالات في المناطق الريفية"، نُشر في ديسمبر/كانون الأول 2004.
- شارك في إعداد وتقديم ورشة عمل على مدى يومين برعاية البنك الدولي حول "سياسة حق الاستخدام الشامل والخدمة الشاملة" (الرياض، فبراير/شباط 2004).
- قام بإعداد وتقديم أحد العروض التقديمية الرئيسية في الندوة العالمية للمنظمين التي عقدها الاتحاد الدولي للاتصالات (جنيف، سويسرا، ديسمبر/كانون الأول، 2003)
- شارك في إعداد وفي تقديم ورشة عمل "الربط البيئي" التي امتدت على مدار خمسة أيام برعاية منظمة الاتصالات الكومونولث لممثلين من الدول الأعضاء في رابطة منظمي الاتصالات في غرب أفريقيا (WATRA) (أبوجا، نيجيريا - نوفمبر/تشرين الثاني 2003) ولممثلين من الدول الأعضاء في رابطة منظمي الاتصالات في أفريقيا الجنوبية (TRASA) (دار السلام، تنزانيا - فبراير/شباط 2004)
- كان من المقدمين الرئيسيين في منتدى أفريقيا التنظيمي الذي عقده الاتحاد الدولي للاتصالات وقدم عرضين عن "صندوق الخدمة الشاملة وحق الوصول الشامل: كيفية الجمع والتوزيع" والربط البيئي، وضعف حق الاستخدام وحق الاستخدام الشامل" (أكرا، غانا - نوفمبر/تشرين الثاني، 2003)
- ألف الفصل الخامس الذي يحمل عنوان "أدنى معدل من مزايدات الدعم لوصول الاتصالات العامة في المنطق الريفية" في كتاب "التوجهات في إصلاح الاتصالات" الذي أصدره الاتحاد الدولي للاتصالات (2003)
- قام بإعداد تقرير لصالح منظمة الاتصالات الكومونولث حول الآثار التنظيمية وآثار السياسة التي يمكن اشتقاقها من استبيان منزلي مفصل حول استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في بوتسوانا وغانا وأوغندا. (2003)
- شارك في إعداد وفي تقديم ورشة عمل بعنوان "سياسة المنافسة" التي امتدت على مدار خمسة أيام برعاية منظمة الاتصالات الكومونولث لممثلين من الدول الأعضاء في رابطة منظمي الاتصالات في غرب أفريقيا (WATRA) (أكرا، غانا - مايو/أيار 2003) ولممثلين من الدول الأعضاء في رابطة منظمي الاتصالات في أفريقيا الجنوبية (TRASA) (جابروني، بوتسوانا - فبراير/شباط 2003)

- قدم عرض تقديمي حول "أدنى معدل من مزايدات الدعم لتوفير الوصول للاتصالات العامة في المناطق الريفية" وذلك في ورشة عمل نماذج حق الاستخدام الشامل التي امتدت لخمسة أيام والتي نظمتها WATRA/ITU/CTO لغرب أفريقيا (بانجول، غامبيا - مارس/آذار 2003) وفي ورشة العمل الإقليمية للتوصيل الريفي وحق الاستخدام الشامل التي نظمتها TRASA/ITU/CTO لأفريقيا الجنوبية (دار السلام، تنزانيا - يوليو/تموز 2002)
- قام بإعداد وتنظيم واحد من العروض التقديمية الرئيسية في "الندوة العالمية للمنظمين" التي عقدها الاتحاد الدولي للاتصالات. (هونج كونج، الصين - ديسمبر/كانون الأول 2002)
- قاد الفريق الذي أعد تقرير معلمي عن عناصر محددة لنظم تحديد أسقف الأسعار في مختلف البلاد حول العالم لمشغل اتصالات. (نوفمبر/تشرين الثاني 2002)
- قام بإعداد تقرير برعاية الاتحاد الدولي للاتصالات لحساب منظمة الاتصالات بالكومونولث لتطوير آلية وإجراءات نموذجية لمد خدمات الاتصالات في المناطق الريفية بالدول النامية. (2002)
- قام السيد سيبولفيدا مع إثنين من الخبراء الكنديين بإعداد وتقديم حلقة نقاش لمدة أربعة أيام حول قضايا الربط البيئي إلى هيئة تنظيم الاتصالات في الهند. (نيو دلهي، الهند - مارس/آذار 2002)
- قام بإعداد وتقديم العروض التقديمية "سياسات الاتصالات" و"تقدير التكاليف باستخدام نماذج النطاق العام"، وذلك في حلقة النقاش الإقليمية لأمريكا الوسطى والبحر الكاريبي التي عقدها الاتحاد الدولي للاتصالات. (ماناجوا، نيكاراجوا - نوفمبر/تشرين الثاني، 2001)
- قام السيد سيبولفيدا مع ثلاثة من الخبراء الكنديين بإعداد وتقديم حلقة نقاش لمدة أربعة أيام حول الخدمة الشاملة إلى هيئة تنظيم الاتصالات في الهند (نيو دلهي، الهند - إبريل/نيسان 2001)
- قام بإعداد وتنظيم دورة لمدة يوم واحد لكبار موظفي هيئة الراديو-التلفزيون والاتصالات في كندا، حول التكلفة المهجنة لنموذج التفويض (HCPM) والبرنامج الفدرالي الجديد عال التكلفة لدعم الخدمة الشاملة في الولايات المتحدة الأمريكية. (أوتاوا، كندا 2001)
- قام بإعداد وتقديم ورقة بحثية بعنوان "تحديد عمل الإنتاجية في أسقف الأسعار: النظرية الاقتصادية والممارسة التنظيمية" في مؤتمر Americas Telecom الذي نظمه الاتحاد الدولي للاتصالات (ريو دي جانيرو، البرازيل - أغسطس/آب 2000)
- قام بإعداد وإلقاء عرض تقديمي بعنوان "الصوت من خلال بروتوكول الإنترنت: التحديات والخيارات التنظيمية" في مؤتمر دولي برعاية هيئة تنظيم الاتصالات في بيرو (OSIPTEL) (ليما، بيرو - فبراير/شباط 2000)
- قام بإعداد وإلقاء عرض تقديمي بعنوان "إصلاح قطاع الاتصالات: تحقيق حق الاستخدام الشامل والارتباطية" في مؤتمر Africa Direct برعاية الوكالة الكندية للتنمية الدولية (أوتاوا، كندا - مايو/أيار 2000)
- شارك في إعداد وفي إلقاء حلقة نقاش مكثفة لمدة أسبوع حول لائحة الأسعار وأسقف الأسعار لهيئة تنظيم الاتصالات في الأردن (عمان، الأردن - أكتوبر/تشرين الأول 1998)
- قام بإعداد وتقديم عرض تقديمي بعنوان "النظام التنظيمي الجديد في كولومبيا واتفاقية منظمة التجارة العالمية حول الاتصالات الأساسية" وذلك في حلقة نقاش للصناعة برعاية هيئة تنظيم الاتصالات في كولومبيا (كارتاجينا، كولومبيا - ديسمبر/كانون الثاني 1997)
- قام بإعداد وتقديم عرض تقديمي بعنوان "الربط البيئي للشبكات والخدمات التقاربية" في مؤتمر دولي برعاية هيئة تنظيم الاتصالات في كولومبيا (بوجوتا، كولومبيا - مايو/أيار 1997)

- شارك في تأليف مقال أكاديمي ومقال سياسة بعنوان " هيكل الصناعة، الإنتاجية والمنافسة الدولية: حالة الاتصالات" في كتاب اقتصاديات وسياسة المعلومات، الجزء 6، رقم 2 (1994)

التعليم:

- ماجستير في الاقتصاد، جامعة كوينز (كنجستون، كندا – 1989)
- بكالوريوس في الاقتصاد، جامعة بريتش كولومبيا (فانكوفر، كندا – 1988)

العضوية في النقابات المهنية:

- Canadian Economics Association (CEA) (نقابة الاقتصاديين الكندية)
- American Economics Association (AEA) (نقابة الاقتصاديين الأمريكية)
- Canadian Telecommunications Consultants Association (CTCA) (النقابة الكندية لاستشاري الاتصالات)
- Canadian Association of Management Consultants (CAMC) (النقابة الكندية لاستشاري الإدارة)
- Toronto Association of Business Economics (TABE) (نقابة اقتصاد الأعمال بتورونتو)

مهارات اللغة:

الكتابة	الفهم	التحدث	القراءة	
ممتاز	ممتاز	ممتاز	ممتاز	الإنجليزية
ممتاز	ممتاز	ممتاز	ممتاز	الأسبانية
مبتدئ	جيد	جيد	جيد جداً	الفرنسية
لا يوجد	جيد	مبتدئ	جيد	البرتغالية